



## **Costos del conflicto: retos y prácticas de protección del sector privado**

**--- hallazgos preliminares---**

Presentación para el seminario *Buscando tender puentes*, UniAndes,  
International Alert y FIP; Bogotá, septiembre 7, 2006



## Relevancia del tema:

□ ayudar a reducir los efectos negativos del conflicto a través de cambios en las conductas empresariales – los cuales requerirán ajustes en las políticas de seguridad del Estado.

## El proyecto de investigación:

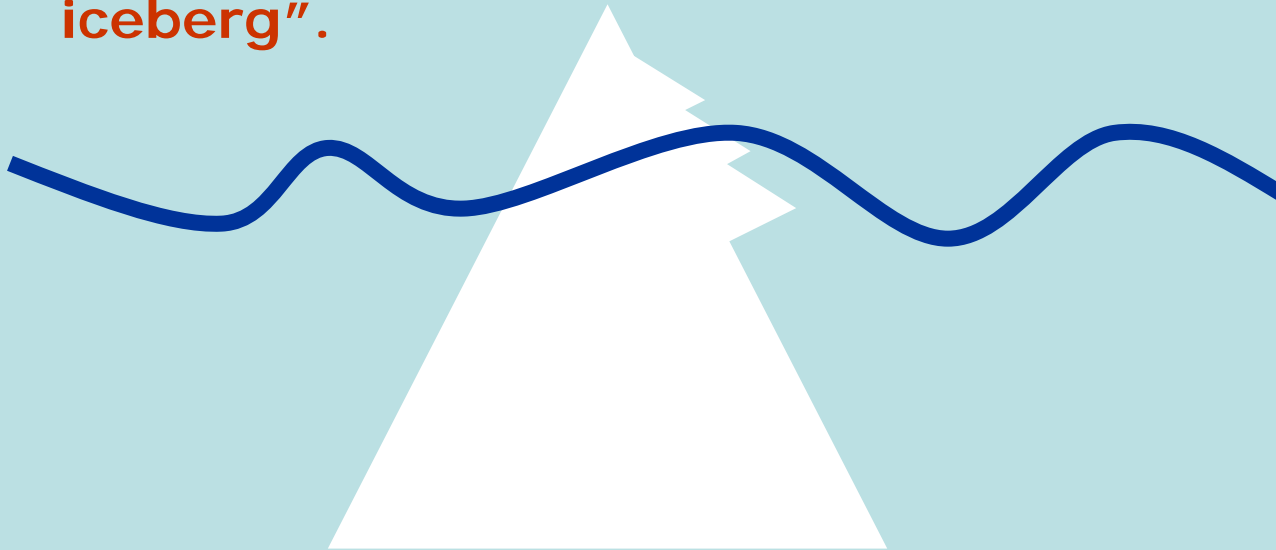
□ 26/40-50 casos con entrevistas a profundidad + literatura y entrevistas de contexto (Bogotá, Huila, Magdalena Medio, Antioquia, Arauca)



## Hallazgos preliminares

**Más allá de ataques, homicidios...**

- Ataques, homicidios y secuestros, “la punta del iceberg”.**





## Más allá de ataques, homicidios....

- **Problemas en el transporte: desvío de rutas de transporte y fletes adicionales; restricción en horarios de transporte por grupos armados ilegales o Fuerza Pública; extorsión y robo en las carreteras; demoras por retenes legales.**
- **Servicios limitados (no acceso a créditos y seguros).**
- **No cobro de cartera morosa.**
- **Problemas en la adquisición y uso de tierras (por tenencia de GAI, testaferros e invasores).**



## **Más allá de ataques, homicidios....**

- **Pagos mayores a personal calificado.**
- **Infiltración de personal.**
- **Tensiones en las relaciones con sindicatos.**
- **Externalidades negativas por cultivos ilícitos contiguos o tráfico de drogas**
- **Derivados de la extorsión**
- **Contratación y compras amarradas.**

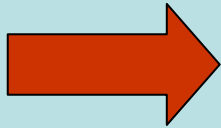


## Más allá de ataques, homicidios....

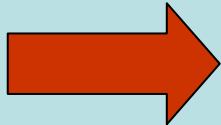
- Lavado de dinero a través de amenazas a clientes o corrupción de los empleados.
- Transporte oculto de precursores químicos, drogas, armas y otros bienes (uniformes, medicinas).
- Demandas y problemas legales por vínculos entre contratistas, socios y clientes con los grupos armados.
- (\*\* desmovilizados conservan influencia sobre transacciones económicas)



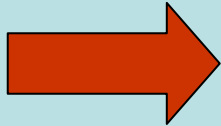
## Estrategias de protección



**Estrategias sofisticadas de evaluación de riesgos, prevención y mitigación: seguridad + inversión social + códigos ética.**



**Vigilancia y seguros.**

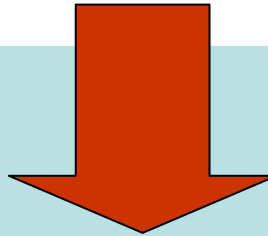


**Mecanismos de adaptación.**



## Estrategias de protección

- **Seguros**
- **Fuerza Pública a quienes transfieren apoyos**
- **Vigilancia privada**
- **Adaptación**
  - **Pequeños y medianos “arreglan”**
  - **Grandes “transfieren riesgos” a un cierto precio que genera sobre-costos**
  - **Silencio**
  - **Gerencia a distancia**
  - **El bajo perfil (formas para no llamar la atención)**



**Servicios limitados (no acceso a créditos y seguros).**

- Créditos a usura
- “Seguros ilegales”, pago a grupo armados ilegal
- Menor crecimiento

**Problemas en la adquisición y uso de tierras (por tenencia de GAI, testaferros e invasores).**

- Costos servicios legales
- Costo oportunidad
- Sobre-costo valor de la tierra
- Mayores costos operativos

**Contratación y compras amarradas.**

- Sobre-costo mano de obra
- Sobre-costo materiales

**Adaptación de los proveedores**

- Sobre-costos contratistas
- Costos reputacionales



**Gerencia a distancia**

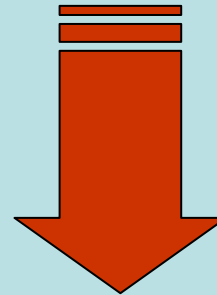
- Costos de transacción
- Sobre-costos transporte especial

Costos sistémicos (mayor desconfianza, mayores asimetrías informativas, mayor incertidumbre)



Mejorías en la seguridad (menos ataques, menos secuestros, menos homicidios) contrastan con:

Como revertir el estado actual de cosas???



**Efecto acumulado del conflicto combinado con narcotráfico:**

**Arraigo/prevalencia de formas ilegales-informales de realizar transacciones, erosión de valores, enormes quiebres culturales (EL ICEBERG)**



## Problemas más allá de ataques, homicidios....

- Problemas en la adquisición y uso de tierras (por tenencia de GAI, testaferros e invasores).
- Pagos mayores a personal calificado.
- Infiltración de personal.
- Tensiones en las relaciones con sindicatos.
- Externalidades negativas por cultivos ilícitos contiguos o tráfico de drogas
- Derivados de la extorsión
- Contratación y compras amarradas.
- Lavado de dinero a través de amenazas a clientes o corrupción de los empleados.
- Transporte oculto de precursores químicos, drogas, armas y otros bienes (uniformes, medicinas).
- Demandas y problemas legales por vínculos entre contratistas, socios y clientes con los grupos armados.
- (\*\* desmovilizados conservan influencia sobre transacciones económicas)