



ideas
PARA LA
PAZ

INFORME DE GESTIÓN
Diciembre 1.999 a diciembre de 2.002

FUNDACIÓN IDEAS PARA LA PAZ - BOGOTÁ, D. C., DICIEMBRE DE 2.002

TABLA DE CONTENIDO

1. ANTECEDENTES Y ORIGEN
2. DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO
 - 2.1 Misión
 - 2.2 Visión
 - 2.3 Objetivos
 - 2.4 Valores Rectores
3. ACTIVIDADES
 - 3.1 DESARROLLO INSTITUCIONAL
 - 3.1.1 Estructura Organizativa y Planta
 - 3.1.2 Instalaciones y Apoyos Logísticos
 - 3.1.3 Esquema Operativo
 - 3.2 ACTIVIDADES POR ÁREAS PROGRAMÁTICAS
 - 3.2.1 Seguimiento a los Procesos de Paz
 - 3.2.2 Conocimiento
 - 3.2.3 Comunicaciones
 - 3.2.4 Estructuración de Proyectos
 - 3.3 DESARROLLO DE COMPETENCIAS
 - 3.3.1 Liderazgo y capacidad de convocatoria
 - 3.3.2 Impacto en la opinión pública
 - 3.3.3 Credibilidad
 - 3.3.4 Conexiones Internacionales
 - 3.3.5 Vinculación Empresarial
4. INFORME FINANCIERO
5. ANEXOS

1. ANTECEDENTES Y ORIGEN

La Fundación Ideas para la Paz (FIP) surge como resultado de la preocupación de un grupo de ciudadanos empresarios por la grave situación del país y por la poca conciencia y el escaso conocimiento e información que la sociedad tiene sobre los procesos de paz en curso. Ello es particularmente cierto en el caso del empresariado colombiano que está llamado a jugar un papel fundamental en el logro e implementación de los necesarios acuerdos de paz.

A finales de 1999, un grupo de destacados empresarios, creó la Fundación Ideas para la Paz¹ buscando constituirse en un centro de pensamiento desde el cual se pueda contribuir de manera significativa al logro de una paz y un bienestar duraderos y a la unión de todos los colombianos alrededor de un proyecto común de país.

Durante su corto período de funcionamiento, la Fundación ha trabajado simultáneamente en varios campos, pues no sólo ha participado activamente en el seguimiento a las negociaciones de paz haciendo aportes y propuestas para apoyar la salida negociada al conflicto sino que se ha ocupado del futuro y sus problemas, una vez que se haya logrado un acuerdo de paz y se inicie su implementación.

En estos tres años de trabajo, la Fundación puede presentar resultados en todos los campos que se propuso abordar y ha desarrollado capacidades indispensables para contribuir a la solución de nuestro conflicto interno.

2. DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO

La Fundación trabajó en su direccionamiento estratégico desde el primer año de labores, el cual ha sido un referente permanente en el desarrollo de sus funciones, y definió su misión, su visión, los objetivos y sus valores rectores, para enfocar y delimitar con claridad las actividades prioritarias.

2.1 Misión

La Fundación Ideas para la Paz es un centro de pensamiento creado, promovido y financiado por un grupo de destacados empresarios. Contribuirá de manera significativa a la construcción de un camino para el logro de una paz duradera que haga posible la convivencia, el bienestar, la confianza y la vigencia de las libertades fundamentales entre todos los colombianos.

¹ El 6 de diciembre de 1.999, 14 empresarios firman la escritura de constitución de la Fundación.

La Misión se basa en la certidumbre y la confianza en que el fortalecimiento de nuestras instituciones es el fundamento de la solución política negociada.

2.2 Visión

Una sociedad más democrática, tolerante, equitativa y respetuosa de los derechos humanos, con instituciones fortalecidas y eficaces, donde las libertades básicas tienen plena vigencia.

La FIP aspira a ser percibida como la expresión del compromiso y del liderazgo del sector empresarial, que contribuyó al enriquecimiento de los debates y a la generación y difusión de conocimiento e información que permitieron el logro de una paz con equidad.

2.3 Objetivos

Para el logro de su Misión, la Fundación concentrará sus esfuerzos en:

- Hacer un seguimiento y evaluar sistemáticamente los procesos de negociación que se ha realizado y se pueden adelantar en la búsqueda de la paz. Recolectar y difundir el conocimiento y la información existentes en Colombia y en otros países, sobre conflictos armados y negociaciones entre gobiernos y grupos insurgentes.
- Mantener relaciones con gobiernos, centros de investigación e instituciones y fundaciones interesadas en el proceso de paz colombiano y en el intercambio de información útil sobre temas de interés común.
- Generar y difundir información calificada con el fin de lograr una comprensión compartida de la problemática y de formar una opinión pública ilustrada sobre el tema de la paz. Para ello promoverá debates entre los diferentes estamentos y propiciará estudios e investigaciones sobre los temas que sean más pertinentes.
- Colaborar en el diseño, en la promoción y en la implementación de aquellos proyectos que tendrán que ponerse en marcha durante la etapa del post-conflicto, relacionados con el desarrollo económico y social, con la rehabilitación física y psicológica de las víctimas, la reconstrucción de la infraestructura y la ejecución de programas de reinserción y de ayuda para los desplazados, los menores de edad y de más personas que han padecido los efectos del conflicto.

2.4 Valores rectores

Los valores rectores de la Fundación Ideas para la Paz son congruentes con el fortalecimiento de la gobernabilidad democrática y se basan en la necesidad de cimentar una cultura de paz y respeto por los derechos humanos en Colombia.

Preeminencia de lo Público: La Fundación Ideas para la Paz, a través de las acciones del sector privado, privilegia el interés público sobre el particular con el fin de generar una sociedad más igualitaria y equitativa.

Respeto por los Derechos Humanos: La Fundación Ideas para la Paz apoya la promoción, divulgación y aplicación de los Derechos Humanos y del Derecho Internacional Humanitario.

Pluralidad: La Fundación Ideas para la Paz respeta la diferencia de opiniones y pensamientos que se generen en cualquier ámbito de la sociedad con el fin de enriquecer el diálogo y así llegar a acuerdos por la construcción de la paz en Colombia.

Objetividad: La Fundación Ideas para la Paz genera y difunde conocimiento e información objetiva y contribuye a la creación de una conciencia ciudadana informada y responsable.

Ética y transparencia: La Fundación Ideas para la Paz se rige por principios éticos y asume la responsabilidad de su gestión. Sus actuaciones y acciones son transparentes y de público conocimiento.

3. ACTIVIDADES

La Fundación, en estos tres años, ha trabajado en su propio desarrollo institucional, para poder operar de manera eficiente y eficaz, así como en las actividades programáticas necesarias para el logro de sus objetivos. Las competencias desarrolladas permiten augurar un impacto más decisivo en el logro de su misión.

A continuación se reseñan algunas de las actividades más importantes.

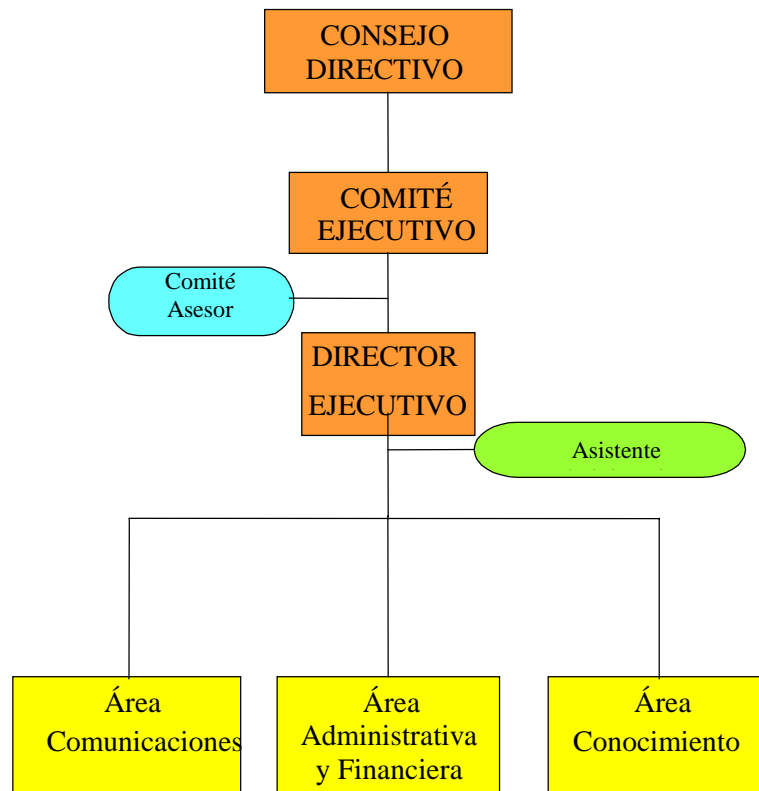
3.1 Desarrollo institucional

Las acciones de desarrollo institucional implementadas por la FIP incluyen: la adopción de una estructura organizativa con su respectiva planta, la adecuación de las

instalaciones y la organización de los apoyos logísticos, y el diseño de un esquema operativo.

3.1.1 Estructura Organizativa y Planta

Desde el punto de vista organizativo, se definió operar con una estructura que contempla: un consejo directivo, un comité ejecutivo, un director ejecutivo, un comité técnico asesor, un asistente administrativo y tres áreas específicas: comunicaciones, administrativa y financiera, y conocimiento. En el siguiente gráfico se muestra el esquema básico de la estructura organizativa².



En la actualidad, los órganos y equipos vinculados están compuestos por las siguientes personas:

² La estructura administrativa fue aprobada por el Comité Ejecutivo en el mes de febrero de 2.001

Consejo directivo

Nicanor Restrepo Santamaría
Andrés Obregón Santodomingo
José Alejandro Cortés
Rafael Santos
Manuel José Carvajal

Comité ejecutivo

Rodrigo Gutiérrez
Juan Sebastián Betancur
Julio Manuel Ayerbe
Ramón de la Torre
Guillermo Carvajalino

Comité asesor

Luis Jorge Garay
Hernando Yepes
Rodrigo Pardo García-Peña

Equipo de trabajo

Arturo García	Director Ejecutivo
Sandra Fonnegra	Coordinadora Administrativa y Financiera
María Rueda	Coordinadora de Comunicaciones
Laura Wills	Coordinadora Área de Conocimiento
Mónica Quiroga	Asistente Administrativa

También hacen parte del equipo permanente de trabajo Fernando Cepeda Ulloa, con dedicación de medio tiempo, quien apoya de manera especial al Comité Ejecutivo, y Eduardo Posada Carbó, quien desde la Universidad de Oxford en Inglaterra elabora periódicamente documentos sobre temas críticos y, por intermedio suyo, se ha ido consolidando un grupo de reconocidos expertos internacionales, a quienes se les consulta frecuentemente sobre temas específicos.

En términos generales, todos los apoyos adicionales requeridos por la Fundación para suplir sus necesidades, tales como las asesorías puntuales, el personal de proyectos específicos y los servicios en general, son vinculados a través de contratos a término fijo.

3.1.2 Instalaciones y Apoyos Logísticos

Para el normal desempeño de las actividades de la FIP, desde sus inicios, la Organización y la Fundación Corona proporcionaron y adecuaron un espacio dentro de sus oficinas y apoyaron, posteriormente, el traslado de la sede de la FIP a un inmueble en el mismo complejo de edificios. Se ha logrado tener así un espacio físico

independiente, con mayor amplitud, más comodidad y líneas telefónicas directas, lo cual ha permitido avanzar también en la consolidación de la imagen institucional de la Fundación.

La Fundación Corona prestó su apoyo en el área administrativa y contable hasta mayo 30 de 2002, cuando el área pasó a depender directamente de la FIP, con la ayuda de un servicio de contabilidad externo. La Fundación Corona también ha brindado otros apoyos importantes para el desarrollo de las actividades de la FIP, a través de las áreas de educación, de desarrollo comunitario y otros proyectos.

3.1.3 Esquema Operativo

La FIP, desde el punto de vista operativo, se ha propuesto mantener una planta de personal pequeña, con unos costos fijos bajos, pero simultáneamente con una estructura ágil y flexible que permita ampliaciones y reducciones de acuerdo a requerimientos específicos. Para lograr este propósito, se trabaja con una administración central básica y los programas a desarrollar se estructuran como proyectos.

Como complementos indispensables, se elaboraron un manual de procesos administrativos y operativos y un manual de funciones, para optimizar los procesos operativos y la asignación de responsabilidades.

En el tercer trimestre del 2002 se inició un proceso metódico de evaluación del desempeño de la entidad, con base en encuestas y diálogos directos con tres estamentos directamente relacionados con la FIP: los expertos del Comité Técnico y otros colaboradores, los Fundadores y las fundaciones y entidades externas con las cuales hemos desarrollado relaciones de colaboración. El trabajo concluyó y sus resultados, muy positivos y útiles, servirán de insumos al proceso de revisión del Direccionamiento Estratégico que se iniciará en enero del 2003.

3.2 Actividades programáticas

3.2.1 Seguimiento a los procesos de paz

Se ha realizado un monitoreo constante a la evolución y a los eventos más importantes dentro de dichos procesos, así como a la percepción y actitud de la opinión pública nacional e internacional en relación con los mismos. En el seno del Comité Ejecutivo se hace un análisis continuo de toda esta información y se identifican los temas a trabajar, se define la forma de abordarlos y se aprueban los proyectos específicos.

Así se fue conformando, por ejemplo, el tema del Post-conflicto y se concretó el proyecto para la identificación y el estudio de las actividades que necesariamente

habrá que realizar después de la firma de los acuerdos de paz, relacionadas con su implementación, la reincorporación de los insurgentes, la rehabilitación de los desplazados y demás víctimas del conflicto, el orden público y la criminalidad, y la reconstrucción de la infraestructura física.

Más recientemente y en la perspectiva de cambio de gobierno, se trabajó con expertos externos una evaluación del proceso de paz durante la administración del presidente Pastrana, con el propósito de identificar sus fallos y aciertos, el cual fue entregado al nuevo gobierno y a su Alto Comisionado para la Paz y que es de evidente utilidad.

3.2.2 Conocimiento

En lo que respecta a conocimiento, se trabajan dos aspectos diferentes: temas críticos y experiencias en los procesos de paz. El primero es parte de la estrategia de profundización en temas relevantes sobre los cuales se puedan presentar propuestas o estudios que sirvan de insumo a las negociaciones y/o a la discusión de aspectos críticos asociados al proceso de paz. En este campo se cuenta con los siguientes trabajos:

- “El Derecho Internacional en los conflictos domésticos: el canje de prisioneros” de Eduardo Posada
- “¿Guerra civil? ¿Guerra contra los civiles? ¿Violencia generalizada?” de Eduardo Posada
- “Estrategia de inversión en las zonas con alta incidencia de pobreza rural” realizado por el CEGA (Centro de Estudios Ganaderos y Agrícolas).
- “Bases para el debate sobre un plan de empleo a corto y mediano plazo. Diagnóstico, antecedentes y algunas propuestas” de Fedesarrollo³
- “Principios y contenidos de las negociaciones de paz en Colombia. Algunas consideraciones frente a la campaña presidencial 2001-2002” de Eduardo Posada, Malcolm Deas y Charles Powell.
- “Teoría económica de conflictos internos” de Jorge Alberto Restrepo
- “Estudio de los procesos de reinserción para un análisis de post-conflicto en Colombia. 1991 - 1998” de Gabriel Turriago.
- “Las relaciones entre conflicto, la actividad criminal y la fortaleza del Estado Colombiano” de Fabio Sánchez.
- “Experiencias de los Programas Regionales de Desarrollo y Paz Regional”, coordinado por Arturo García y Alfredo Sarmiento.
- “Comunidad Internacional, Conflicto Armado y Perspectivas de Paz en Colombia”, coordinado por Rodrigo Pardo y Pilar Gaitán.

El segundo aspecto es el seguimiento a experiencias sobre los procesos de paz. Pretende recoger y estudiar experiencias tanto nacionales como extranjeras, que

³ Los investigadores de Fedesarrollo que participaron en esta propuesta fueron Ulpiano Ayala, Felipe Barrera, Martha Luz Henao y Hugo López Castaño.

puedan ser de utilidad para nuestros actuales procesos. En tal sentido se adelantó una amplia revisión bibliográfica, la cual se encuentra disponible en la sección de libros de la página WEB de la Fundación. Por otro lado, se encuentra en ejecución el proyecto “Sistematización de la información sobre el proceso de paz en Colombia”, con el cual se busca disponer, en medio magnético y con un motor de búsqueda, la información sobre negociaciones de paz desde 1.980. Así mismo, la FIP ha invitado expertos y personas directamente relacionadas con los procesos de paz, en el ámbito nacional e internacional, con el fin de profundizar en dicha área de trabajo.

3.2.3 Comunicaciones

El tema de la comunicación es central para la FIP por su carácter de centro de pensamiento. Con el propósito de buscar un mayor impacto en la labor que se venía realizando, la FIP contrató, durante los meses de abril a septiembre de 2001, una consultoría para que diseñara e implementara una estrategia de comunicación acorde con los valores rectores de la Fundación y que a su vez, sirviera como instrumento efectivo para el cumplimiento de la misión institucional⁴.

La consultoría trabajó en el análisis y evaluación de los principales retos y acciones comunicativas del plan estratégico de la FIP. La propuesta de la consultoría, cuyos resultados se han tomado para reorientar las actividades en esta área, que se enmarcan dentro de los siguientes rubros: la Reflexión Semanales; la página web; la Red de Líderes de Opinión; y seminarios, reuniones y publicaciones.

Del trabajo realizado en el área de comunicaciones es importante resaltar la consolidación de una red virtual conformada por un grupo importante de personas, que por su liderazgo se consideran claves para formar una opinión pública mejor calificada⁵. A los miembros de la red se les envía información diariamente (artículos e informes de interés⁶, nacionales y extranjeros), relacionada con los procesos de paz en el país.

También se ha diseñado y puesto en funcionamiento un sitio web (www.ideaspaz.org) como instrumento de difusión de información abierto al público en general. Esta página cuenta con secciones tales como buscador de bibliografía

⁴ Fundación Ideas para la Paz. Estrategia de comunicación. Informe de Consultoría. Peña, Luis Bernardo. Septiembre 21 de 2001.

⁵ A la red de líderes pertenecen actualmente cerca de 2600 miembros agrupados en 18 sectores: Academia, Comité Ejecutivo, Congreso, Directorios de los Partidos Políticos, Empresa, Ex Presidentes, FF.AA, Fundadores, Gremios, Grupos Armados Iglesia, Medios de Comunicación, Organismos Internacionales, ONG, Representantes Diplomáticos, Sector Público, Sindicatos, otros.

⁶ Eduardo Posada Carbó escribe de forma permanente para la FIP artículos y otros documentos que además de ser difundidos a través de la Red de Líderes de Opinión se encuentran disponibles para consulta en la página Web de la Fundación. A la fecha este autor ha escrito 20 artículos y 2 documentos cuyo listado se puede ver en el Anexo 1.

referente a la paz, diccionario temático, artículos quincenales de Eduardo Posada y documentación de las negociaciones de paz. La página fue actualizada recientemente y se introdujeron nuevas secciones que brindan eficientes herramientas a quienes estén interesados en los temas relacionados con la paz de Colombia.

A finales de año se inició un proyecto de divulgación masiva de documentos relacionados con el conflicto, los procesos de paz y las negociaciones. La ejecución de esta idea se concretó con la firma de un convenio entre la FIP, la revista *Cambio* y la Editorial Alfaomega Colombiana S.A., para incluir dentro de la serie "Libros de Cambio" varios títulos (25.000 ejemplares gratis distribuidos con la revista) . El primer documento fue "*¿Guerra civil? El lenguaje del Conflicto en Colombia*" de Eduardo Posada Carbó, el cual salió a circulación en el mes de diciembre. El segundo ensayo titulado "*Repensar a Colombia*" que tiene la síntesis programática de los Talleres del Milenio coordinados por Luis Jorge Garay, circuló en el mes de Enero del 2001. El tercer documento "*La paz y sus principios*" de Eduardo Posada, con la colaboración de Malcolm Deas y Charles Powell circuló en el mes de junio de 2002. El cuarto libro, "*Comunidad internacional, conflicto armado y perspectivas de paz en Colombia*" es el resultado de un trabajo de reflexión y evaluación de la naturaleza, alcance y efectos de la participación de la comunidad internacional en los procesos de negociación que se adelantaron en Colombia y que pueden desarrollarse hacia el futuro. Finalmente, en el mes de diciembre se publicó "*Preparar el futuro: conflicto y post-conflicto en Colombia*" que contiene los planteamientos generales para enunciar las grandes direcciones hacia las que podría dirigirse la investigación académica y las políticas públicas para afianzar las posibilidades de una eventual paz sostenible. Este documento es el resultado del trabajo adelantado por el grupo interdisciplinario, durante nueve meses, compuesto por los siguientes miembros de la Fundación Ideas para la Paz y de la Universidad de Los Andes: Angelika Rettberg (coordinadora), Álvaro Camacho, Enrique Chaux, Arturo García, Manuel Iturralde, Fabio Sánchez, Alejandro Sanz de Santamaría y Laura Wills.

3.2.4. Estructuración de proyectos

Desde finales del año pasado se han venido estructurando proyectos de soluciones concretas para la etapa de post-conflicto, de mayor envergadura y con financiación externa a la entidad. A la fecha se han desarrollado o están en ejecución los siguientes:

1. El primero de estos proyectos propios es el de "Desarrollo Institucional de la Fundación Ideas para la Paz y Constitución de un Plan Post-conflicto" (diseño global y planteamiento estratégico), el cual se ha venido trabajando en asocio con la Fundación Ford, cuyo propósito específico es, en primer lugar, llegar a un planteamiento estratégico de carácter general sobre la forma como se debe abordar el post-conflicto y esbozar los programas que en distintos aspectos deberán diseñarse para la reconstrucción social, económica y de infraestructura de Colombia, una vez se supere la confrontación. En segundo lugar, pretende

elaborar un plan más detallado en 5 áreas estratégicas con opciones de futuro, los programas y acciones a ejecutar, así como los criterios de viabilidad del plan y los compromisos de los diferentes sectores nacionales e internacionales que son necesarios para asegurar su éxito.

2. El segundo es el proyecto de “Participación Internacional en el Proceso de Paz”, cuyo principal objetivo fue desarrollar un trabajo sistemático de reflexión sobre la naturaleza y efectos de la participación internacional en los procesos de paz en Colombia, para identificar los temas más sensibles de la agenda mundial, evaluar las formas de acompañamiento que eventualmente se dan o podrían darse, y suministrar información calificada en el área de relaciones internacionales a la comunidad académica, a quienes formulan las políticas y a la sociedad civil de los distintos países que de una u otra manera interactúan con Colombia en el proceso de paz.
3. El proyecto de “Sistematización de la Información sobre el Proceso de Paz”, desarrollado con recursos de la AID (Agency for International Development), busca sistematizar la memoria institucional sobre los procesos de paz en Colombia desde 1980, de manera que se tenga una fuente de consulta oportuna y confiable sobre los procesos de negociación pasados, en curso y los que se puedan dar en el futuro. Busca convertirse en una importante herramienta para la Oficina del Alto Comisionado para la Paz.
4. El Área de conocimiento realizó un seminario de consulta sobre mediación internacional en el conflicto armado interno colombiano. Se invitaron cinco (5) reconocidos expertos para que aportaran con sus conocimientos. El propósito del seminario fue crear un espacio discreto de discusión que permitiera analizar a profundidad las posibilidades, los alcances, los riesgos y los retos de una mediación internacional, y en particular el papel que podría jugar la ONU al respecto. Próximamente se publicará un libro que hace una revisión conceptual de la figura de la mediación. Adicionalmente, se realizó una relatoría que resume los puntos más importantes tocados en este taller de un día, al cual asistieron la señora Canciller y representantes del Alto Comisionado.
5. Finalmente se trabajó el proyecto “Programas Regionales de Desarrollo y Paz: Casos de Capital Social y Desarrollo Institucional”, financiado por la Consejería Presidencial de Política Social, en el cual se busca documentar cuatro experiencias regionales donde se analice la forma en que pueden darse procesos de construcción de capital social y desarrollo institucional en medio del conflicto.

Todos estos proyectos están interrelacionados y pretenden hacer contribuciones sustantivas a las conversaciones en las mesas de negociación. (Ver detalle de proyectos en el Anexo 2).

3.3 Desarrollo de competencias

Las acciones de desarrollo institucional y las actividades programáticas le han permitido a la FIP ir desarrollando unas capacidades evidentes y reconocidas, que le han permitido convertirse en un referente nacional e internacional en los temas del conflicto y su resolución, las cuales se reflejan en su capacidad de liderazgo y convocación, en el impacto en la opinión pública, en su credibilidad, en las conexiones internacionales y en el respaldo empresarial.

3.3.1 Liderazgo y capacidad de convocación

El esquema operativo diseñado por la FIP, se basa en el liderazgo y la capacidad de convocación, pues dados su carácter y reducida planta de personal, su propósito no es ejecutar proyectos directamente, sino buscar alianzas que aprovechen las capacidades instaladas en el país y potencien el impacto real del trabajo que se haga. Además, estas alianzas contribuyen a alcanzar uno de los objetivos de la Fundación, cual es el promover e integrar esfuerzos de la sociedad civil tendientes a lograr la paz.

En consecuencia, se ha dado prelación al trabajo con organizaciones que el mismo sector empresarial está apoyando. A continuación se presentan varios de los temas que se están abordando bajo el esquema de alianzas:

INSTITUCIÓN	COMPONENTE	ESTADO
Corporación Colombia Internacional e Incuagro	Productivo	Apoyo técnico y financiero para Proyectos de Desarrollo Regional Integral.
Corpoeducación y Fundación Corona	Educativo	Proyecto: Apoyo a niños y jóvenes en situación de desplazamiento a través del programa aceleración del aprendizaje y empleabilidad.
Corporación Excelencia en la Justicia	Justicia	Seminario sobre terrorismo y formulación de propuesta para el tema sobre justicia y seguridad en uno de los proyectos regionales.
Corporación Calidad	Gestión	Formulación programa de gestión para los programas de desarrollo y paz regionales.
Programa de Desarrollo y Paz del Magdalena Medio y Fundación Valle en Paz	Proyectos Regionales	Acercamientos para la conformación de una alianza en el marco de los proyectos de Desarrollo Regional Integral.

También se apoyó el II simposio de juventudes por Colombia, organizado por los alumnos del Gimnasio Moderno y al seminario de género: Mujeres por Colombia.

3.3.2 Impacto en la opinión pública

La FIP considera fundamental suministrar a la opinión pública información clara, oportuna y veraz sobre el conflicto y el proceso de paz. Esta es una prioridad que ha tenido desde su creación, sobre lo cual se ha recibido una respuesta muy positiva del público y que se ha reforzado aún más con el proyecto de publicaciones de libros sobre temas estratégicos para el país.

El envío de información ha generado un alto impacto, como lo ilustra el caso de editoriales de algunos periódicos que se han basado en las Reflexiones Semanales. Adicionalmente, un porcentaje de los usuarios de la Red, especialmente periodistas, apoyan la actividad con boletines, noticias y documentos de interés. Algunos miembros escriben al correo de la FIP para hacer comentarios, sugerencias y solicitudes.

La Declaración Pública que hizo la Fundación para invitar a los candidatos presidenciales y a la ciudadanía en general a la firma de un “Acuerdo por la democracia y contra todas las formas de violencia y terrorismo”, fue recibida muy favorablemente por los más diversos sectores de la población nacional e internacional.

3.3.2 Credibilidad

En su corto período de existencia la FIP ha venido siendo reconocida, nacional e internacionalmente, como una institución seria que hace aportes significativos en lo que respecta al análisis del conflicto, los procesos de paz y las negociaciones. Esto ha significado que por su credibilidad la Fundación sea consultada en temas críticos y escuchada en los planteamientos que hace, por los más diversos sectores.

Ello lo ilustran las relaciones que se han establecido con el Gobierno y sus distintos estamentos. En primera instancia se han tenido frecuentes reuniones con los negociadores del Gobierno, algunas de las cuales han incluido al conjunto de los fundadores. Estos espacios han permitido el intercambio abierto de ideas, que en varias oportunidades han terminado en demandas de apoyos concretos.

Diversas fundaciones y organizaciones han reconocido la importancia y han hecho manifiesta su confianza en el papel de la FIP a través de substanciales donaciones en dinero, invitaciones a eventos y foros internacionales, solicitudes de apoyo y ofertas de colaboración.

Igualmente la FIP se ha convertido en un punto de referencia para la academia, la sociedad civil y la comunidad internacional, a la cual se acude en algunos casos para consulta y en otros con invitaciones a participar en eventos relacionados con los procesos de paz.

3.3.3 Conexiones internacionales

El establecimiento de contactos internacionales es considerado estratégico por la FIP, en reconocimiento al avance de la globalización que permite tener conocimiento de los hechos de paz en distintas latitudes, con la posibilidad constante de interacción. La preocupación de la Fundación por establecer estos contactos se refleja en actividades realizadas en reuniones del Comité Ejecutivo y de la sala de Fundadores, así como también en diversas visitas del Director, miembros del Comité Ejecutivo y Asesores. Actualmente se trabaja para obtener la financiación de nuevos proyectos o promover trabajo conjunto con otras entidades internacionales.

En el campo internacional, el trabajo más estructurado que se adelantó por parte de la FIP fue el proyecto “Participación internacional en el proceso de paz en Colombia”, el cual culminó exitosamente con un seminario: “Comunidad Internacional, Conflicto Armado y Perspectivas de Paz en Colombia”, realizado en Cartagena en abril de 2002, con el auspicio de la Fundación Ford.

3.3.5 Vinculación empresarial

La importancia de la Fundación en el ámbito nacional e internacional radica especialmente en su carácter empresarial, pues ésta es la única iniciativa de carácter privado que trabaja en este sentido. El logro de la paz requiere el compromiso del sector empresarial y es a través de Ideas para la Paz que cumplen con esta responsabilidad social, no sólo como receptores de información y formación en el tema, sino participando activamente en los proyectos en ejecución y apoyándolos con su capacidad de gestión, infraestructura, contactos y apoyo económico.

Existen otras formas de vinculación de los empresarios a las actividades de la FIP que deben resaltarse como es el caso de la participación de un grupo de fundadores en las reuniones semanales del Comité Ejecutivo, para hacer un seguimiento a las conversaciones y negociaciones de paz, para discutir el papel de la Fundación en el escenario nacional e internacional, y para enfocar y definir sus actividades.

Ese mismo espíritu de participación se refleja en el desarrollo de proyectos y actividades, para lo cual se han creado comités de asesores-empresarios, que han intervenido en todas las fases de formulación y ejecución de proyectos tales como formulación de propuestas de diversa índole, programas regionales de desarrollo integral y ejercicio de escenarios.

La Fundación inició labores con 14 empresarios. Hoy en día se cuenta con 32 Fundadores que tienen participación directa en más de 200 grandes empresas del país. Sin embargo, con el propósito incrementar la participación empresarial, se tiene previsto incrementar el contacto con otros importantes empresarios para vincularlos a la FIP y a sus iniciativas y proyectos.

4. INFORME FINANCIERO

Los resultados a diciembre de 2002 muestran un manejo financiero acorde con la estructura pequeña, flexible, con costos fijos bajos, que se adoptó desde el principio (Ver Informes de Estados Financieros).

Resaltamos aquí que, en cuanto a la ejecución de recursos, la FIP ha tenido un manejo prudente, con unos gastos administrativos razonables. La relación entre ingresos fijos provenientes de las donaciones anuales de los Fundadores y los gastos de administración fijos fue de 1.33 a 1, para el año 2000; de 1.41 a 1 para el año 2001; y de 1.78 a 1 para el 2002. Esta racionalización de gastos fijos nos ha permitido contar con fondos para el desarrollo de actividades adicionales relacionadas con el cumplimiento de los objetivos y el desarrollo de la consolidación institucional, pero en especial para asignar contrapartidas a los proyectos en ejecución que han recibido aportes externos.

ARTÍCULOS Y DOCUMENTOS DE EDUARDO POSADA CARBÓ

(Anexo 1)

Artículos

- ¿Cómo terminan las guerras?
- ¿Nos matamos los unos a los otros?
- Contra la violencia
- Terrorismo y paz: la nueva agenda
- El terrorismo y la paz mundial
- El Estado, la guerra y la paz
- El lenguaje de la paz y sus errores
- El derrumbe de los estereotipos
- La paz y el consenso democrático
- La paz y la reforma política
- La paz y su clima de opinión
- La paz: ¿No es acaso el silencio de los fusiles?
- La paz: ¿de qué guerra hablamos?
- La violencia y sus “causas objetivas”
- La violencia y sus mitos
- Lecciones de Irlanda del Norte ¿Una paz sin consenso?
- Palabras contra el temor
- Oposición democrática y paz
- Una nueva agenda de paz
- La paz como política de Estado
- Definiciones de paz
- Los responsables de proteger
- Fortalecer el Estado para la paz
- Autoridad, autoritarismo, seguridad y paz
- Los fines de la paz y la política
- Sobre los Estados colapsados
- Sobre la legitimidad y la legitimación
- La seguridad valor fundamento de la paz
- La reformulación de la paz
- Una teoría para la discusión
- Identidad nacional, imagen exterior, democracia y paz
- Intelectuales, violencia y paz

Documentos

- Conceptualización del terrorismo en el mundo

- Principios y contenidos de las negociaciones de paz en Colombia
- El Derecho Internacional en los conflictos domésticos: Algunas reflexiones generales a partir de la experiencia colombiana en relación con la discusión sobre los “prisioneros de guerra”
- ¿Guerra Civil?, el lenguaje del conflicto en Colombia.
- La paz y sus principios.

PROYECTOS (Anexo 2)

DESARROLLO INSTITUCIONAL DE LA FUNDACIÓN IDEAS PARA LA PAZ Y CONSTRUCCIÓN DE UN PLAN POST-CONFLICTO

Director: Arturo García Durán
Entidad financiadora: Fundación Ford
Duración: Dos años (01-01-01 a 31-12-02)

Objetivo general: Contribuir a la consolidación institucional de la Fundación Ideas para la Paz e iniciar la construcción social de un plan post-conflicto, mediante un planteamiento estratégico y el diseño global del plan.

Objetivos específicos:

1. Desarrollo Institucional

- Ampliación de las fuentes de ingresos de la Fundación por concepto de nuevos socios, de contratos y de donaciones de terceros
- Reorganización interna de la FIP para asegurar la adecuada gestión de los programas y proyectos
- Ampliación y consolidación del equipo profesional de la FIP

2. Construcción del plan post-conflicto

- Llegar a un planteamiento estratégico de carácter general sobre la forma como se debe abordar el post-conflicto
- Esbozar los programas que en distintos aspectos deberán diseñarse para la reconstrucción social de Colombia, una vez se supere la confrontación.
- Establecer un punto de partida para procesos de planeación más profundos, estudios y propuestas más detalladas y la convocatoria a una más amplia participación de muchos sectores en la elaboración y ejecución del Plan.
- Proponer criterios de viabilidad del plan post-conflicto, esbozar los compromisos de los distintos sectores nacionales e internacionales.
- Mostrarle al país y a los grupos alzados en armas opciones de futuro.
- Presentar el plan post-conflicto a donantes potenciales que puedan contribuir a la financiación y ejecución de las siguientes fases del Plan.

Resultados esperados:

- La Fundación estará en capacidad de representar una más amplia comunidad empresarial en el tema de la paz; de coordinar la preparación de programas específicos de post-conflicto, de supervisar la ejecución y el seguimiento de algunos de estos programas, y de promover su financiación nacional e internacional.
- Contará un número mayor de miembros fundadores y tendrá una mayor influencia sobre el proceso de paz, a través de sus redes de apoyo con gobiernos, centros de estudio y organizaciones de la sociedad civil y de contactos directos y regulares con el Gobierno y con los alzados en armas.

- Habrá constituido un grupo de instituciones socias de distintas visiones y corrientes de pensamiento que le aportarán conocimiento y la apoyarán en sus tareas de promoción de programas y en el ejercicio de liderazgo en el sector privado.
- Un planteamiento estratégico general sobre la conducción del proceso de reconstrucción del tejido social.
- Criterios de viabilidad y mecanismos de seguimiento del Plan
- El diseño de equipos de trabajo para la fase siguiente de estudios detallados
- Difusión de los resultados.

PARTICIPACIÓN INTERNACIONAL EN EL PROCESO DE PAZ DE COLOMBIA

Directores:	Pilar Gaitán y Rodrigo Pardo
Entidad financiadora:	Fundación Ford
Duración:	1 año (01-03-02 a 28-02-2003)

Objetivo general: Desarrollar un trabajo sistemático de reflexión sobre la naturaleza y efectos de la participación e injerencia de la comunidad internacional en los procesos de paz en Colombia.

- Identificar los temas más sensibles en la agenda mundial que impacten, de diversas maneras, los procesos de paz en Colombia.
- Profundizar en los enfoques de los principales países que participan en el proceso de paz colombiano, en relación con ciertos temas a escoger.
- Examinar inquietudes y preocupaciones de los países latinoamericanos, con en especial énfasis en los países vecinos a Colombia, sobre el conflicto colombiano y sus posibles efectos (“spill overs”).
- Analizar las formas de acompañamiento (actuales o posibles a futuro) al proceso de paz por parte de la comunidad internacional.
- Proveer de información calificada en el área de relaciones internacionales a la comunidad académica, a formuladores de políticas y a la sociedad civil, de los distintos países que de una manera u otra interactúan con Colombia en el proceso de paz.

Temas de trabajo: Algunos de los temas más importantes de la agenda internacional están presentes de forma significativa, y en algunos casos de manera extrema, en el conflicto colombiano. Este es el caso del problema de las drogas, la situación sobre derechos humanos y el tema ambiental, entre otros. También el conflicto genera efectos colaterales que afectan a otros países como es el caso de las migraciones de colombianos por la situación económica y de violencia.

Por otro lado, el comportamiento de la comunidad internacional ante la situación colombiana varía según los distintos países y está en proceso de definición. Es claro que los intereses y percepciones desde las cuales se acercan a la realidad colombiana varían sensiblemente según sea el caso (países vecinos, Europa o Usa). Y la forma que pudiese llegar a tomar esta participación (gestiones diplomáticas, cooperación técnica o al extremo la posibilidad misma de intervención) está en proceso de definición. Los alcances que pueda llegar a tener la globalización en campos distintos a la economía,

en términos de exigencia de valores democráticos y procesos de justicia internacional, van a ser fundamentales para determinar la forma de participación de la comunidad internacional en situaciones de conflicto como el colombiano.

En este contexto y con base en un planteamiento general que presente el director del proyecto en la reunión preparatoria, se definen los grandes temas a tratar. De un listado inicial de temas y según las interrelaciones posibles entre los mismos, se conformarían cuatro o cinco grupos de trabajo que aborden los temas de estudio y reflexión, con los enfoques que se consideren más adecuados.

Resultados esperados:

- **Taller final:** con base en los documentos elaborados en los grupos de trabajo, la última parte del proceso será un taller para discutir de una manera amplia los distintos temas con referencia al caso colombiano, buscando hacer un análisis integral sobre participación internacional en el proceso de paz en Colombia. En el taller participarían los miembros de los grupos de trabajo y adicionalmente se invitará un grupo de personas que represente distintos países que, por sus calidades y experiencias, puedan hacer aportes novedosos y sustantivos al debate. El total de participantes en este taller se estima en 30 personas.
- **Divulgación de resultados:** El propósito último del proceso de reflexión es mejorar la calidad de información en relación con los temas más importantes que competen a la participación internacional en el proceso de paz en Colombia, para un grupo amplio de personas de distintas instancias (gobiernos, centros académicos, comunidad empresarial, sociedad civil, líderes de opinión etc).

SISTEMATIZACIÓN DE LA INFORMACIÓN SOBRE EL PROCESO DE PAZ EN COLOMBIA

Directora:	Laura Wills
Entidad financiadora:	AID-OIM
Duración:	Diez meses (19-12-01 a 19-10-02)

Objetivos generales:

- Fortalecer la oficina del Alto Comisionado para la Paz, brindando una herramienta ágil para obtener información sobre experiencias previas en materia de negociación y procesos de paz.
- Contribuir a una transición más continua entre la actual y la siguiente administración presidencial, evitando la ruptura y pérdida de memoria institucional.
- Evaluar y actualizar criterios para continuar con una revisión sistemática de la información disponible sobre la paz en Colombia.

Resultados esperados:

- Recolectar y clasificar la información bibliográfica existente en Colombia sobre los procesos de paz.
- Construir una base de datos dinámica que contenga el registro sistemático de la información sobre el proceso de paz colombiano, producida por las fuentes escogidas.

- Sistema de información y documentos producidos y publicados en un sitio de Internet con acceso público.
- Sistema de información validado y su uso experimentado, a través de la elaboración de seis informes de resumen y 1 documento sobre un tema prioritario.
- Sistema de información presentado a la oficina del Alto Comisionado, entidades públicas y no gubernamentales y universidades interesados en la investigación sobre el proceso de paz.

PROGRAMAS REGIONALES DE DESARROLLO Y PAZ: CASOS DE CAPITAL SOCIAL Y DESARROLLO INSTITUCIONAL

Directores:	Arturo García y Alfredo Sarmiento
Investigadores:	Gabriel Turriago, Alberto Galán y Miguel Fadul
Entidad financiadora:	PNUD- Consejería Presidencial para la Política Social
Duración:	Seis meses (08-02-02 a 08-08-02)

Objetivo general: Documentar cuatro experiencias de programas regionales de desarrollo y paz, tratando de establecer su relación con el fortalecimiento de capital social, en las zonas de influencia de los mismos. Este proyecto busca construir un marco conceptual que permita analizar sistemáticamente los programas regionales de desarrollo y paz. Los programas elegidos para este estudio son: Programa de Desarrollo y Paz del Magdalena Medio PDPMM, Vallenpaz, Fundación Sierra Nevada de Santa Marta y Prodepaz. Se identificarán los éxitos y fracasos de los mismos. Los componentes del trabajo son: historia de la región, dinámicas de doblamiento y manifestación de los conflictos, origen del programa, determinar las bases conceptuales, hacer un ejercicio de análisis para mostrar las perspectivas de intervención del programa en la zona y establecer la relación entre la intervención, la generación de capital social y de desarrollo institucional.

Productos Específicos:

- Documento detallado de cada caso.
- Seminario de presentación de resultados en cada región
- Resumen de las experiencias documentadas (publicable)